



Commission Européenne



Ministère de la PME et de l'Artisanat

ETUDE DE LA FILIERE

BOISSONS

Algérie 2005

ANNEXES

ANNEXE 1

ENTREPRISES DE LA FILIERE

LISTE DES MEMBRES DE L'APAB

WILAYA	ENTREPRISE	TELEPHONE	REPRESENTANT
ALGER	ETS ZENATI	021.35.31.81	M. ZENATI
	NCA ROUIBA	021.81.11.51	M. OTHMANI
	ABC/PEPSI	021.81.39.29	M. HAMDANE
	FRUITAL	021.81.25.43	ME. HASSAINE
	HAMOUD BOUALEM	021.67.47.40	M. LYAMIN
	GBA	021.23.14.41	M. ANIK
	TANGO	021.81.13.27	M. BOUAZI
	GROUPE CASTEL	021.21.08.66	M. HAMANI
	COCA COLA ALGERIE	021.56.44.11	M. GOURDAH
SETIF	MAMI SPA	036.93.64.04	M. ADICHE
	ROYAL JUS	036.93.91.91	M. HADJAS
	SARL SARMOUK	036.93.76.86	M. CHAAOUI
	SBC/SETIF	036.93.89.09	M. BOUREBA
BLIDA	VITAJUS	025.43.58.11/12	M. BELFAR
	JUTOP	025.47.20.16	M. CHERIF
	SIDI EL KEBIR	025.43.81.24	M. OULMANE
BEJAIA	IFRI	034.35.12.66	M. IBRAHIM AZIZ
TLEMCEN	L'EXQUISE	043.27.65.21/23	M. RAHMOUNE
	EM MANSOURAH	043.21.54.00	M. BELMAHI
ANNABA	IDC	038.87.82.86	M. HARBI
BATNA	N'GAOUS	033.88.84.25	M. ABBAS
TIZI OUZOU	MONT DJURDJURA	026.95.05.70	M. IDAHMANENE
BISKRA	GUEDILA	033.72.73.60	M. HOGGUI
BORDJ	SNC DJAOUT	035.68.52.68	M.DJAOUT

**LISTE DES PRODUCTEURS NON
MEMBRES DE L'APAB**

Région	Wilaya	Entreprise
CENTRE	BLIDA (09)	JUCOB
CENTRE	TIPAZA (42)	BOISSON CHER- CHAR
CENTRE	TIPAZA (42)	BOISSON EL – EMIR
CENTRE	ALGER (16)	JUTAFRUIT Sarl AÏN BENIAN
CENTRE	ALGER (16)	LIMONADERIE TAMARIS
CENTRE	ALGER (16)	ONCV
CENTRE	BLIDA (09)	Etablissement LARBI
CENTRE	BLIDA (09)	ORANGINA ALGERIE, Sarl
CENTRE	TIPAZA (42)	Limonaderie du SAHEL
CENTRE	TIPAZA (42)	Limonaderie OULD EL HOUCINE
CENTRE	TIZI OUZOU (15)	LIMONADERIE IZEM
CENTRE	TIZI OUZOU (15)	LIMONADERIE NUMIDIE
CENTRE	TIZI OUZOU (15)	SIPADES
CENTRE	ALGER (16)	BBG - HABIB
CENTRE	ALGER (16)	EL BAHDJIA Sarl
CENTRE	ALGER (16)	LIMONADERIE AÏN EL KAHLA
CENTRE	ALGER (16)	LIMONADERIE DJURDJURA
CENTRE	ALGER (16)	LIMONADERIE VERIGOUD
CENTRE	ALGER (16)	PULPDOR Sarl DRARIA
CENTRE	BLIDA (09)	Etablissement ORANGINA
CENTRE	BLIDA (09)	SOCIETE LES HERITIERS LAOUEDJ
CENTRE	BOUMERDES (35)	FLAX JUX Ets
CENTRE	BOUMERDES (35)	Limonaderie HANAFI
CENTRE	BOUMERDES (35)	SOFABG Sarl
CENTRE	TIPAZA (42)	BOISSON EL- FETH
CENTRE	TIPAZA (42)	Limonaderie EL- FEDJRE
CENTRE	TIPAZA (42)	Limonaderie SIHAM
CENTRE	TIPAZA (42)	SAJ (Ste ALGERIENNE DE JUS)
CENTRE	TIPAZA (42)	SIROP ZINEB
CENTRE	TIZI OUZOU (15)	LIMONADERIE SID ALI MOUSSA
CENTRE	TIZI OUZOU (15)	LIMONADERIE TALA Sarl
CENTRE	TIZI OUZOU (15)	LIMONADERIE TAMGHOUT

Région	Wilaya	Entreprise
CENTRE EST	BATNA (05)	N'GAOUS EURL (Filiale ENAJUC)
CENTRE EST	BEJAÏA (06)	BOISSONS STAR ETS.
CENTRE EST	BEJAÏA (06)	COJEC EURL (Filiale ENAJUC)
CENTRE EST	BEJAÏA (06)	IFRI Ibrahim Sarl
CENTRE EST	BEJAÏA (06)	TCHIN-TCHIN Sarl
CENTRE EST	BEJAÏA (06)	GB Béjaïa
CENTRE EST	BEJAÏA (06)	LIME HAMMOUCHE Sarl
CENTRE EST	BEJAÏA (06)	LIMONADERIE LA SOUMAM
CENTRE EST	JIJEL (17)	BOISSONS GAZEUSES DE JIJEL
CENTRE EST	BEJAÏA (06)	FRUCTAL Sarl
CENTRE EST	BEJAÏA (06)	LIMONADERIE CORDIAL
CENTRE EST	BORDJ BOU ARRERIDJ (34)	Limonaderie GHANI Ets
CENTRE EST	JIJEL (17)	EAUX MINERALES SIDI YAKOUB

Région	Wilaya	Entreprise
EST	EL TARF	S P A Albave
EST	ANNABA (23)	GROUPE ANTAR ANNABA, sarl
EST	ANNABA (23)	IDC International Drinks Company (BONA)
EST	CONSTANTINE (25)	Limonaderie Djenane TCHINA
EST	ANNABA (23)	LIMONADERIE BICHA FRES, SNC
EST	CONSTANTINE (25)	BOGA STAR , Snc
EST	CONSTANTINE (25)	Limonaderie EL -BEY
EST	CONSTANTINE (25)	MIMOSA
EST	GUELMA (24)	Limonaderie EL -FTH Ets
EST	ANNABA (23)	DJENHI
EST	ANNABA (23)	LA PERLE DE L'EST
EST	ANNABA (23)	Limonaderie ALGERIENNE Ets ZEMOULI
EST	ANNABA (23)	Limonaderie CHENAFI RABAH
EST	ANNABA (23)	LIMONADERIE BOUMAÏZA
EST	CONSTANTINE (25)	BGM (Boissons GAZEUSES MASSINISSA)
EST	CONSTANTINE (25)	Limonaderie EL MORDJANE
EST	CONSTANTINE (25)	Limonaderie MAKSODA
EST	CONSTANTINE (25)	Limonaderie MEFTAH
EST	CONSTANTINE (25)	Limonaderie SPORT SEPT
EST	GUELMA (24)	HELLIOS OUDJANI Sarl
EST	GUELMA (24)	Limonaderie MAHBOUBA
EST	GUELMA (24)	Limonaderie SALABIL Eurl
EST	GUELMA (24)	RYF (LAHIOUEL DES BOISSONS) Eurl

Région	Wilaya	Entreprise
OUEST	ORAN (31)	Ste BOISSON DE L'OUEST ALGERIENNE - SBOA
OUEST	ORAN (31)	Ste NOUVELLE BRASSERIE (SNB)
OUEST	AÏNTEMOUCHENT(46)	Limonaderie FRUIS DE L'OUEST
OUEST	ORAN (31)	FONTAINE DES FRUITS
OUEST	MOSTAGHANEME (27)	Limonaderie DOHRA Sarl
OUEST	MOSTAGHANEME (27)	SOBOGAME
OUEST	AÏN DEFLA (44)	LIMONADERIE LA MILIANAISE
OUEST	AÏNTEMOUCHENT(46)	Limonaderie TIM ORANGE
OUEST	AÏNTEMOUCHENT(46)	LIMONADERIE Fruits de l'Ouest
OUEST	AÏNTEMOUCHENT(46)	LIMONADERIE TIM ORANGE
OUEST	CHLEF (02)	LA TELLOISE EURL (Filiale ENAJUC)
OUEST	CHLEF (02)	Sarl GENIAL
OUEST	MOSTAGANEM	Etablissement BENDANI Charef
OUEST	ORAN (31)	Ets BENDJELLAL MOKHTAR
OUEST	ORAN (31)	MESSERGHINE
OUEST	ORAN (31)	SODA RUCHE Sarl
OUEST	ORAN (31)	SOFINCO
OUEST	ORAN (31)	LIMONADERIE SID EL KEBIR
OUEST	ORAN (31)	MESRGHINE EAUX MINERALE
OUEST	ORAN (31)	OASIS SARL
OUEST	ORAN (31)	SODA RUCHE , SARL
OUEST	ORAN (31)	VIGNOBLE DE L'ORANIE
OUEST	TLEMCEN (13)	BG MANSOURAH
OUEST	TLEMCEN (13)	EAUX MINERALES EL MANSOURAH
OUEST	TLEMCEN (13)	EL QODS SNC
OUEST	.MOSTAGHANEME (27)	Ets BENDANI CHAREF
OUEST	.MOSTAGHANEME (27)	SODA TONIC Sarl
OUEST	AÏN DEFLA (44)	BELGRANA Cie, SNC
OUEST	AÏNTEMOUCHENT(46)	Limonaderie GUELMEN Sarl
OUEST	CHLEF (02)	LIM SIDI MEROUANE
OUEST	CHLEF (02)	OLYMPIQUE Sarl
OUEST	MASCARA (29)	Est CHAAF MOHAMED
OUEST	MASCARA (29)	Etablissements CHAAF Med
OUEST	MOSTAGANEM	SODA TONIC SARL
OUEST	ORAN (31)	FONTAINE DES FRUITS
OUEST	ORAN (31)	Limonaderie SIDI EL KEBIR
OUEST	ORAN (31)	OASIS Sarl
OUEST	ORAN (31)	VIGNOBLE DE L'ORANGE
OUEST	TIARET (14)	LIMONADERIE LA LIONNE,SARL
OUEST	TLEMCEN (13)	LES PYRAMIDES SARL
OUEST	TLEMCEN (13)	SNC Les FRERES ABDELLACHI

Région	Wilaya	Entreprise
SUD	GHARDAÏA (47)	M ZERGAT
SUD	GHARDAÏA (47)	BOISSONS AÏN TALA Sarl
SUD	EL – OUED (39)	EL- FELLAH Sarl

ANNEXE 2

IMPORT – EXPORT 2003

IMPORTATIONS 2003			
LIBELLE	PAYS	Données	Total
Bières de malt	AFRIQUE DU SUD	Somme VALEUR	3 377 929
		Somme POIDS	82 264
	ALLEMAGNE	Somme VALEUR	1 273 914
		Somme POIDS	18 818
	BELGIQUE	Somme VALEUR	10 873 809
		Somme POIDS	358 300
	CHINE	Somme VALEUR	65 846
		Somme POIDS	1 050
	DANEMARK	Somme VALEUR	7 638 764
		Somme POIDS	304 139
	ESPAGNE	Somme VALEUR	133 776 427
		Somme POIDS	1 784 908
	FRANCE	Somme VALEUR	61 263 693
		Somme POIDS	1 398 552
	GRANDE BRETAGNE	Somme VALEUR	8 046 841
		Somme POIDS	109 628
	ITALIE	Somme VALEUR	1 471 665
		Somme POIDS	11 398
	PAYS-BAS	Somme VALEUR	339 215 330
		Somme POIDS	4 990 274
	REP TCHEQUE	Somme VALEUR	6 658 953
		Somme POIDS	135 076
	SUEDE	Somme VALEUR	498 365
		Somme POIDS	988
	UE	Somme VALEUR	1 052 874
		Somme POIDS	34 174
Somme VALEUR Bières de malt			575 214 410
Somme POIDS Bières de malt			9 229 569

--D'une valeur Brix n'excédant pas 20.	EGYPTE	Somme VALEUR	3 654
		Somme POIDS	72
	ESPAGNE	Somme VALEUR	2 033 976
		Somme POIDS	242 964
	FRANCE	Somme VALEUR	95 538
		Somme POIDS	10 820
	THAILANDE	Somme VALEUR	842 668
		Somme POIDS	17 500
Somme VALEUR --D'une valeur Brix n'excédant pas 20.			2 975 836
Somme POIDS --D'une valeur Brix n'excédant pas 20.			271 355

-Eaux minérales et eaux gazéifiées	FRANCE	Somme VALEUR	3 117 788
		Somme POIDS	241 104
	POLOGNE	Somme VALEUR	59 688
		Somme POIDS	13 104
	TURQUIE	Somme VALEUR	11 156
		Somme POIDS	622
Somme VALEUR -Eaux minérales et eaux gazéifiées			3 188 632
Somme POIDS -Eaux minérales et eaux gazéifiées			254 830

-Eaux; y compris les eaux minérales et les eaux gazéifiées;	ALLEMAGNE	Somme VALEUR	52 390
		Somme POIDS	92
	ETAS UNIS D'AMERIQUE	Somme VALEUR	307 526
		Somme POIDS	626
	FRANCE	Somme VALEUR	1 084 852
		Somme POIDS	37 265
	GRANDE BRETAGNE	Somme VALEUR	127 360
		Somme POIDS	193
	SUISSE	Somme VALEUR	328 469
		Somme POIDS	18 214
Somme VALEUR -Eaux; y compris les eaux minérales et les eaux gazéifiées;			1 900 597
Somme POIDS -Eaux; y compris les eaux minérales et les eaux gazéifiées;			56 390

--En récipients d'une contenance n'excédant pas 2l	CHINE	Somme VALEUR	276 046
		Somme POIDS	799
	ESPAGNE	Somme VALEUR	146 260 398
		Somme POIDS	5 694 810
	FRANCE	Somme VALEUR	10 530 913
		Somme POIDS	228 960
	ITALIE	Somme VALEUR	13 862 226
		Somme POIDS	741 014
	PAYS-BAS	Somme VALEUR	2 309 206
		Somme POIDS	2 105
	SUISSE	Somme VALEUR	1 830 942
		Somme POIDS	63 000
	UE	Somme VALEUR	20 607 687
		Somme POIDS	930 033
Somme VALEUR --En récipients d'une contenance n'excédant pas 2l			195 677 418
Somme POIDS --En récipients d'une contenance n'excédant pas 2l			7 660 721

--Jus d'abricots	BELGIQUE	Somme VALEUR	172 401
		Somme POIDS	6 804
	ESPAGNE	Somme VALEUR	213 514
		Somme POIDS	27 800
	TURQUIE	Somme VALEUR	90 453
		Somme POIDS	6 890
Somme VALEUR --Jus d'abricots			476 368
Somme POIDS --Jus d'abricots			41 494

-Mélanges de jus	ALLEMAGNE	Somme VALEUR	441 317
		Somme POIDS	55 286
	AUTRICHE	Somme VALEUR	595 409
		Somme POIDS	63 221
	EMIRATS ARABES UNIS	Somme VALEUR	72 021
		Somme POIDS	7 800
	ESPAGNE	Somme VALEUR	793 955
		Somme POIDS	96 417
	FRANCE	Somme VALEUR	757 337
		Somme POIDS	45 295
	ITALIE	Somme VALEUR	1 965 246
		Somme POIDS	78 870
	PAYS-BAS	Somme VALEUR	23 931 339
		Somme POIDS	159 400
	POLOGNE	Somme VALEUR	459 418
		Somme POIDS	23 488
	TURQUIE	Somme VALEUR	36 913
		Somme POIDS	3 600
Somme VALEUR -Mélanges de jus			29 052 955
Somme POIDS -Mélanges de jus			533 377

--Non congelés; d'une valeur Brix n'excédant pas 20.	ESPAGNE	Somme VALEUR	4 196 604
		Somme POIDS	419 930
	FRANCE	Somme VALEUR	1 528 451
		Somme POIDS	103 926
	THAILANDE	Somme VALEUR	842 668
		Somme POIDS	17 500
	UE	Somme VALEUR	268 627
		Somme POIDS	13 244
Somme VALEUR --Non congelés; d'une valeur Brix n'excédant pas 20.			6 836 350
Somme POIDS --Non congelés; d'une valeur Brix n'excédant pas 20.			554 600

EXPORTATIONS 2003

LIBELLE	PAYS	Données	Somme
Bières de malt	FRANCE	Somme VALEUR	3 282 524
		Somme POIDS	58 445
Somme VALEUR Bières de malt			3 282 524
Somme POIDS Bières de malt			58 445

--D'une valeur Brix n'excédant pas 20.	FRANCE	Somme VALEUR	117 792
		Somme POIDS	3 487
	GAMBIE	Somme VALEUR	59 163
		Somme POIDS	2 329
	MAURITANIE	Somme VALEUR	212 483
		Somme POIDS	5 886
Somme VALEUR --D'une valeur Brix n'excédant pas 20.			389 438
Somme POIDS --D'une valeur Brix n'excédant pas 20.			11 702

-Eaux minérales et eaux gazéifiées	EMIRATS ARABES UNIS	Somme VALEUR	277 490
		Somme POIDS	19 212
	FRANCE	Somme VALEUR	1 226 743
		Somme POIDS	101 956
	UKRAINE	Somme VALEUR	780
		Somme POIDS	30
Somme VALEUR -Eaux minérales et eaux gazéifiées			1 505 013
Somme POIDS -Eaux minérales et eaux gazéifiées			121 198

-Eaux; y compris les eaux minérales et les eaux gazéifiées;	BELGIQUE	Somme VALEUR	892 040
		Somme POIDS	1 200
	BURKINA FASO	Somme VALEUR	4 011 905
		Somme POIDS	94 800
	CANADA	Somme VALEUR	132 815
		Somme POIDS	9 300
	DJA ARABE LIBYENNE	Somme VALEUR	35 491 205
		Somme POIDS	1 550 050
	EMIRATS ARABES UNIS	Somme VALEUR	7 978 496
		Somme POIDS	200 677
	FRANCE	Somme VALEUR	31 231 978
		Somme POIDS	1 178 140
	GAMBIE	Somme VALEUR	29 128
		Somme POIDS	777
	GRANDE BRETAGNE	Somme VALEUR	1 981 543
		Somme POIDS	64 498
	GUINEE BISSAU	Somme VALEUR	1 382 126
		Somme POIDS	37 920
	MALI	Somme VALEUR	1 382 126
		Somme POIDS	37 920
	MAURITANIE	Somme VALEUR	73 430 915
		Somme POIDS	1 834 737
	SENEGAL	Somme VALEUR	10 365 948
		Somme POIDS	284 400
	TUNISIE	Somme VALEUR	4 893 636
		Somme POIDS	371 630
Somme VALEUR -Eaux; y compris les eaux minérales et les eaux gazéifiées;			173 203 861
Somme POIDS -Eaux; y compris les eaux minérales et les eaux gazéifiées;			5 666 049

--En récipients d'une contenance n'excédant pas 2l	ALLEMAGNE	Somme VALEUR	3 272 857
		Somme POIDS	17 388
	BELGIQUE	Somme VALEUR	9 943 807
		Somme POIDS	52 020
	BENIN	Somme VALEUR	1 301 724
		Somme POIDS	8 694
	DANEMARK	Somme VALEUR	1 211 510
		Somme POIDS	8 739
	ETAS UNIS D'AMERIQUE	Somme VALEUR	2 791 260
		Somme POIDS	17 469
	FRANCE	Somme VALEUR	182 256 951
		Somme POIDS	982 407
	SUISSE	Somme VALEUR	1 279 338
		Somme POIDS	12 600
Somme VALEUR --En récipients d'une contenance n'excédent pas 2l			202 057 447
Somme POIDS --En récipients d'une contenance n'excédent pas 2l			1 099 317

-Mélanges de jus	CANADA	Somme VALEUR	110 556
		Somme POIDS	7 200
	EMIRATS ARABES UNIS	Somme VALEUR	858 401
		Somme POIDS	14 759
	FRANCE	Somme VALEUR	2 358 995
		Somme POIDS	54 900
	GAMBIE	Somme VALEUR	109 516
		Somme POIDS	3 106
	GUINEE	Somme VALEUR	198 992
		Somme POIDS	2 000
	MAURITANIE	Somme VALEUR	1 245 712
		Somme POIDS	32 848
	TUNISIE	Somme VALEUR	985 634
		Somme POIDS	42 328
Somme VALEUR -Mélanges de jus			5 867 806
Somme POIDS -Mélanges de jus			157 141

--Non congelés; d'une valeur Brix n'excédant pas 20.	FRANCE	Somme VALEUR	103 872
		Somme POIDS	2 309
	GAMBIE	Somme VALEUR	67 185
		Somme POIDS	2 329
	MAURITANIE	Somme VALEUR	148 151
		Somme POIDS	3 532
Somme VALEUR --Non congelés; d'une valeur Brix n'excédant pas 20.			319 208
Somme POIDS --Non congelés; d'une valeur Brix n'excédant pas 20.			8 170

ANNEXE 3

RAPPORTS INTERMEDIAIRES

COMPTE-RENDU DE LA REUNION D'AVANCEMENT DU 11 JUILLET 2004

Participants: MM. MEDONI
 HAMANI pour APAB

 BOUDRA
 JOLIVET
 TOUIABIA
 BOIDIN pour EDPme

Copie: APAB, EDPme; Experts

1 RELANCE DES ENTREPRISES – RETOUR DES QUESTIONNAIRES

- A la suite des relances téléphoniques faites par MM Boudra et Touaïbia il apparaît qu'un certain nombre d'entreprises n'ont pas reçu les questionnaires.
Parmi elles certaines faisant partie du panel **prioritaire** restent à contacter
 ENAJUC Groupe: faire envoi officiel
 MESERGHINE: à faire
- Les experts transmettront, pour le 14/07, à l'association la liste de toutes les entreprises qu'ils ont contacté téléphoniquement pour aider le processus à démarrer
Conformément aux TDR il appartient à l'APAB de poursuivre le suivi et la relance des entreprises.
- M Boidin remet à M Medoni la lettre de relance établie par EDPme, à envoyer au plus tôt aux entreprises, membres et non membres.
Ceci constitue la première phase de la relance.
Ensuite M. Boidin suggère de procéder à une relance téléphonique tous les 5 jours.
Les experts locaux restent à disposition des entreprises pour toute assistance téléphonique au remplissage des questionnaires.
- **Priorité de relance**
 - **Priorité 1:** Tous les adhérents de l'APAB + ONCV, ENAJUC, FLASH, MESERGHINE
 - **Priorité 2:** 20 à 30 entreprises significatives parmi les non adhérents. Les experts locaux aideront l'association à cibler ces entreprises, en particulier dans un souci d'homogénéiser l'échantillon dans chaque sous filière.

2 COLLECTE DES INFORMATIONS DES DIVERS ORGANISMES

- **ONS** : Principaux documents obtenus
- **Douanes / CNIS** : Principaux documents obtenus
- **CNES** : Rapports de conjoncture 2000 => 2002 et divers documents disponibles obtenus
- **MPme; MIR; PROMEX; Ministère du Commerce; Banque d'Algérie; IANOR:** Rendez-vous pris.
- **TUNISIE** : Etude transmise par EDPme. Documents en cours de collecte, pas sur le chemin critique
- **TURQUIE; FRANCE** : Documents en cours de collecte, pas sur le chemin critique

3 DIAGNOSTICS D'ENTREPRISES

Les diagnostics de certaines entreprises, membres de l'APAB, ont été réalisés dans le cadre de mise à niveau par EDPme

- **APAB** : Obtenir l'autorisation écrite d'exploitation de la part de ces entreprises pour **que EDPme puisse communiquer les documents aux experts.**
- **Ces documents seront exploités de façon anonyme lors de l'étude.**

Nécessaire à Faire

- **EXPERTS:**
 - **transmettre, pour le 14/07, à l'association la liste de toutes les entreprises qu'ils ont contacté téléphoniquement**
 - **assistance téléphonique au remplissage des questionnaires**
- **APAB:**
 - **Relance systématique des entreprises, selon les priorités 1 puis 2**
 - **Obtenir l'autorisation écrite d'exploitation des diagnostics disponibles chez EDPme**

M. BOIDIN

MISSION BOISSONS APAB

COMPTE- RENDU DE REUNION D'AVANCEMENT DU 21 SEPTEMBRE 2004

Participants: MM. ABTROUN
BOUDRA
TOUIABIA
BOIDIN

Copie: APAB, EDPme; Experts

1 RELANCE DES ENTREPRISES – RETOUR DES QUESTIONNAIRES

- A la suite des relances faites par L'APAB, et par MM Boudra et Touaïbia pour EDPme, **15 questionnaires ont été reçus par EDPme** entre mi-juillet et fin août.

Ces 15 entreprises représentent les sous-filières de la façon suivante:

- Boissons Gazeuses: 11
- Boissons Plates: 5
- Jus de Fruits: 4
- Bières: 2
- Vins: 0
- Eaux de Source: 0
- Eaux Minérales: 1

Parmi les 19 rubriques constituant le questionnaire, 14 en moyenne ont été remplies par les entreprises. Les champs manquants sont principalement:

- Estimation des parts de marché
- Perspectives à 3 ans
- Formation
- Etudes & Information
- Soutien de la filière

On note en sus que dans 4 cas sur 15 les Résultats Nets n'ont pas été renseignés.

On note également que parmi les 14 rubriques remplies une moyenne de 2 pose un ou plusieurs problèmes de cohérence. Il s'agit principalement des rubriques:

- Estimation des parts de Marché
- Ressources Humaines

Les experts locaux contacteront les entreprises concernées pour traiter ces problèmes de cohérence.

- La consolidation des questionnaires va être réalisée rapidement, mais les Experts sont unanimes pour déclarer que le nombre de questionnaire reçus ne constitue pas à ce jour un échantillon suffisamment représentatif.

Les priorités de relance décidées au mois de juillet restent donc inchangées:

- **Priorité 1:** Tous les adhérents de l'APAB + ONCV, ENAJUC, FLASH, MESERGHINE
- **Priorité 2:** 20 à 30 entreprises significatives parmi les non adhérents. Les experts locaux aideront l'association à cibler ces entreprises, en particulier dans un souci d'homogénéiser l'échantillon dans chaque sous filière.

Les experts locaux restent à disposition des entreprises pour toute assistance téléphonique au remplissage des questionnaires.

2 COLLECTE DES INFORMATIONS DES DIVERS ORGANISMES

- **ONS :** Un certain nombre de statistiques pour les exercices de 1997 à 2001 sont disponibles. Elles concernent principalement la production intérieure d'intrants de la filière, ainsi que les productions de la filière proprement dites. Ces données sont en cours d'analyse.
- **Douanes / CNIS :** Les données concernant les importations et exportations rattachées à la filière ont été obtenues. Elles sont en cours d'analyse.
- **CNES :** les Rapports de conjoncture 2000 => 2002 et divers documents disponibles sont également en analyse
- **Mpme - MIR :** certaines études sont disponibles et en cours de synthèse.

3 ANALYSE FINANCIERE - DIAGNOSTICS D'ENTREPRISES

- **L'analyse financière** implique la mise à disposition des Comptes de Résultats et des Bilans sur les 3 dernières années. Malgré les efforts de M Abtroun, **à ce jour seules 2 entreprises ont fourni ces informations sur 3 ans et une pour 2003.**
- **Les diagnostics de certaines entreprises**, membres de l'APAB, ont été réalisés dans le cadre de mise à niveau par EDPme
 - L'APAB doit obtenir de ces entreprises une autorisation pour que EDPme puisse communiquer les documents aux experts.
 - **RAPPEL:** Ces documents seront exploités de façon anonyme lors de l'étude, et ne seront pas communiqués à des tiers.

Nécessaire à Faire

- **EXPERTS:**
 - **Relance et assistance téléphonique au remplissage des questionnaires**
- **APAB:**
 - **Relance systématique des entreprises, selon les priorités 1 puis 2**
 - **Obtenir l'autorisation écrite d'exploitation des diagnostics disponibles chez EDPme**

M. BOIDIN

ANNEXE 4

QUESTIONNAIRE TYPE

QUESTIONNAIRE FILIERE BOISSON

Coordonnées des personnes qui ont contribué à remplir le questionnaire

Nom			
Prénom			
Fonction			
Tél.			
Fax.			
Email			
Signature			

A – IDENTIFICATION DE LA SOCIETE

A1- Dénomination		
A2- Statut juridique		
A3- Adresse du siège social		
A4- Ville		
A5- Année de création		
A6- Capital social (en milliers DA)		Part étrangère (en %) / __/ __/

B – INDICATEURS GLOBAUX

	Unité	2001	2002	2003
B1- Chiffre d'affaires	MDA			
B2- Valeurs des Investissements nets	MDA			
B3- Effectifs permanents	Personnes			
B4- Dont cadres	Personnes			
B5- Capacité de Production en une équipe	En Hectolitres			
	Par Volume (1)			
B6- Résultat net	MDA			

(1) exemples : capacité de production en 100 cl, 50 cl, 25 cl ...

C – ACTIVITE

Catégorie de Produits	Liste de produits *
Boissons Gazeuses (CSD)	
Boissons Plates	
Jus de Fruits (1)	
Bière (2)	
Vins	
Eaux de Source	
Eaux Minérales (3)	

* Il ne s'agit pas de Marques, mais de types de Produits par exemple:

1. Boissons aux fruits, Nectars, Pur Jus ...
2. Alcoolisée, Non Alcoolisé ...
3. Aromatisées, Non Aromatisées ...

D – REPARTITION DU CHIFFRE D’AFFAIRES EN 2003

Catégorie de Produits	Par MODE DE DISTRIBUTION <i>spécifier la part en %</i>		
	GROSSISTES	VENTE DIRECTE	CLIENTS IMPORTANTS
Boissons Gazeuses			
Boissons Plates			
Jus de Fruits			
Bière			
Vins			
Eaux de Source			
Eaux Minérales			

- Classement ISSCOM

E - ESTIMATION DES PARTS DE MARCHÉ *

Catégorie de Produits	2001		2002		2003	
	%	Mda	%	Mda	%	Mda
<i>Voir nota</i>						
Boissons Gazeuses						
Boissons Plates						
Jus de Fruits						
Bière						
Vins						
Eaux de Source						
Eaux Minérales						

Nota : En % du marché global Algérien de la Catégorie de Produits, et en CA pour l'entreprise

F - EXPORTATIONS EN 2001, 2002 et 2003

Catégorie de Produits	2001		2002		2003	
	MDA	Pays Dest.	MDA	Pays Dest.	MDA	Pays Dest.
Boissons Gazeuses						
Boissons Plates						
Jus de Fruits						
Bière						
Vins						
Eaux de Source						
Eaux Minérales						

G - PERSPECTIVES SUR LES TROIS PROCHAINES ANNEES

	Horizon 2005	Horizon 2007
Evolution du CA (en %)		
Evolution investissements (en %)		
Sources de financement (1)		
Recrutements (en % de l'effectif)		
Innovation Technologique		
Innovation Produit		
Partenariats avec l'étranger (2)		
Estimations d'exportation (3)		

(1) Fonds Propres (FP), Crédits Bancaires (CB), Fonds de Mise A Niveau (FOMAN),

(2) Achats de licences (LIC), Assistance technique (AT), Partenariat stratégique (PS)

(3) en % du CA et par zones géographiques

H - CARACTERISTIQUES DES PRODUITS

Catégorie de Produits	Normes satisfaites (1)	Mode d'exploitation (2)	Compétitivité du produit (3)	Taux de Rebut % du CA	Zone Exportation (4)	Concurrence informelle (O/N)
Boissons Gazeuses						
Boissons Plates						
Jus de Fruits						
Bière						
Vins						
Eaux de Source						
Eaux Minérales						

(1) Indiquer les normes appliquées HACCP, Autre à préciser

(2) Préciser si le produit est sous licence (LIC) ou sous brevet (BRE)

(3) Compétitivité au niveau des prix : cher, normal, moins cher que les produits concurrents

(4) indiquer les pourcentages par zone : Maghreb (M) Communauté Européenne (CE), Afrique (AF) Autre à préciser

I - PRINCIPAUX GROUPES DE FOURNISSEURS en 2003

Catégorie de Produits	Matières premières	Fournitures	Emballages	Sur emballages	FL (1) % des Achats	FE (1) % des Achats	Pays en cas de fournisseurs étrangers
Boissons Gazeuses							
Boissons Plates							
Jus de Fruits							
Bière							
Vins							
Eaux de Source							
Eaux Minérales							

(1) FL : fabricant local ou FE : fabricant étranger (importé ou acheté localement)

J - PRINCIPAUX CONCURRENTS (Résidents et non Résidents) en 2003

Catégorie de Produits	Concurrents au plan local	Concurrents au plan national	Concurrents à l'importation
Boissons Gazeuses			
Boissons Plates			
Jus de Fruits			
Bière			
Vins			
Eaux de Source			
Eaux Minérales			

K - RESSOURCES HUMAINES EN 2003

Existe t-il une organisation formalisée	OUI	NON

EFFECTIFS PERMANENTS	Ingénieur	Technicien	Ouvrier	Employé	Salaire annuel Brut Moyen (2)
Vente					
Production					
Administration / Logistique					
Service à la Clientèle (1)					
Total					

(1) Marketing, merchandising , SAV

(2) Masse salariale totale de la fonction / nombre total d'employés de la fonction

Taux d'encadrement		
Effectifs	Cadre	Maîtrise
Vente		
Production		
Administration / Logistique		
Service à la Clientèle		

STRUCTURE d' AGE des PERSONNELS en %	18 – 25 ans	25 – 35 ans	35 – 50 ans	Plus de 50 ans
Vente				
Production				
Administration / Logistique				
Service à la Clientèle (1)				
Total en %				

EFFECTIFS SAISONNIERS (1)	Ingénieur	Technicien	Ouvrier	Employé	Salaire annuel Brut Moyen
Toutes fonctions confondues (1)					
Toutes fonctions confondues (2)					

(1) Effectif total

(1) Effectif Moyen annuel

Taux de Saisonnalité				
Effectif Moyen Annuel (1)	Printemps (2)	Eté (2)	Automne (2)	Hiver(2)

(1) Moyenne annuelle effectifs permanents + saisonniers

(2) en % de l'Effectif Moyen Annuel

L – REPARTITION des ACTIONS de FORMATION

REPARTITION en %	Ingénieur	Technicien	Ouvrier	Employé	Total
Vente					
Production					
Administration / Logistique					
Service à la Clientèle (1)					
Total en %					

Nombre d'actions de formation	
Dépenses de formation / CA	%
Taux d'absentéisme	%
Stabilité du personnel (1)	

(1) Turn over : faible, moyenne, forte

M - ANALYSE DES POSTES DE TRAVAIL

Poste de travail	Nombre	Age moyen des machines (1)	Taux moyen d'utilisation (2)	Causes de sous utilisation (3)	Coût d'acquisition en MDA	Mode de financement (4)	Mode de maintenance (5)
Poste manuel							
Machine simple							
Machine automatique							
Machine à commande numérique (MOCN)							
Machine CNC							

(1) Moins de cinq ans, de 5 à 10 ans, plus de 10 ans.

(2) en %

(3) Problème d'approvisionnement (APP), défaillance machine (DM), Outillage (OU), Non adaptation au marché (ADA), Technique mal maîtrisée (TEC), Personnel non qualifié, autres

(4) Fonds propres (FP), leasing (LEA) Crédits fournisseurs (CF) Financement Bilatéral (BI), Financement multilatéral (MUL)

(5) Département interne (DI), Contrat maintenance avec fournisseurs (CM), Externalisation (EXT)

N – MOYENS LOGISTIQUES AFFECTES A LA VENTE

Parc Roulant	Véhicules Lourds	Véhicules Moyens	Chariot Elévateurs

Sous Traitance de transport	Nombre de Camions	Tonnage transporté par kilométrage

O - ASPECTS ETUDES & INFORMATION

	Effectifs	Applications développées durant des 3 dernières années	Activité sous-traitée
Système d'information (1)			
Bureau Méthodes (2)			
Bureau d'études (3)			
Recherche Développement (4)			

(1) Conception (CAO), Dessin (DAO), Gestion de la production (GPAO), Gestion de la maintenance (GMAO), Comptabilité Générale (CG), Comptabilité Analytique (CA)

(2) Temps de travail (TT), analyse de poste (AP) , Rendement fabrication (RF)

(3) Conception Outil (CO), conception Poste de travail (CPT), Conception Machines (CM), Conception Produits (CP)

(4) Laboratoire interne (LAB), Réseau de Diffusion Technologique (RDT), Réseau de Génie Industriel (RGI), Ecoles d'ingénieurs (EI), Universités (UN), Ecoles Supérieures de Technologie (EST)

P - QUALITE

Contrôle Qualité	OUI	NON
Avez – vous un laboratoire de contrôle ?		
Sous-traitez vous le contrôle Qualité ?		

Tests Qualité	Par An	Par mois	Par Semaine
Combien de tests effectuez – vous sur vos produits			

Q - ACTIONS DE MISE A NIVEAU (Internes et Externes) REALISEES EN 2001, 2002 ET 2003

Type de prestation	Action entreprise et année	Coût action en milliers DA	Organisme intervenant	% contribution	Mode Financement	Besoins futurs en MAN (3 ans)
Stratégie et politique d'entreprise						
Marketing et commercial						
Production et Logistique						
Ressources et structures humaines						
Système d'information et de gestion						
Technologie						
Finances						
Management des projets						
Qualité						

R- ENVIRONNEMENT DE LA FILIERE

	Connaissance des Appuis (1)	Utilisation des Appuis	Observations
Appuis aux Investissements			
Aide à l'Export			
Aide Technique R&D			
Aide à la Formation			
Avantages Douaniers			
Avantages Fiscaux			
Avantages Bancaires			

(1) : Exemples : ANDI, PROMEX, MIR, MPME...

S – CONTRAINTES AU DEVELOPPEMENT DE LA FILIERE

Quels sont d'après vous les principaux obstacles au développement de la Filière ?

NB : Article 7 du Protocole d'Accord signé entre EDPme et APAB relatif au rappel des garanties de suivi des déroulements de l'action

Article 7 : Rappel des garanties de suivi de l'action

Euro Développement Pme s'engage à faire respecter par tous (Consultants, Experts EDPme) la confidentialité des informations fournies par les entreprises pour les besoins de l'étude.